

“委托承办”国家队，探索竞技体育管理新模式

新华社记者 林德初

在洛杉矶奥运会新增壁球、板球等项目的背景下，我国竞技体育管理模式正迎来一次突破性变革。今年3月，国家体育总局党组研究决定，以板球、壁球为试点，开展委托地方承办国家队工作，经公开申报与综合评审，确定委托浙江省体育局承办板球国家队、四川省体育局承办壁球国家队。

近日，《合作组建国家高水平运动队管理办法（试行）》（以下简称《办法》）印发，在鼓励项目管理单位积极创新国家队组建模式的同时，推动合作工作规范有序开展。

业内人士表示，“委托承办”国家队的模式以及《办法》的出台具有创新性，是对竞技体育管理体制和运行机制改革的重要探索。

如何“委托”？

2023年，国际奥委会第141次全会通过了有关2028年洛杉矶奥运会新增五个大项的提议，棒球/垒球、板球、棍网球、壁球和腰旗橄榄球将亮相洛杉矶奥运会。

由于此前是非奥项目，因此有些项目并没有全国性的项目协会，各地的开展水平也参差不齐。参与研制《办法》和委托承办方案的北京体育大学管理学院院长黄海燕介绍，原来国家队的建设大多以各项目中心为主体，在“联建共建”等模式中各地有所参与，但组队、市场开发等核心工作依然由各项目中心完成。

“这次我们提出开放办国家队，让更多的主体参与到国家队的组建当中。”委托承办“最大的创新就是把市场开发、组队等工作交给了被委托方，这样被委托方就实质性地成了国家队的主体，相关的中心和协会负责监督跟指导，这样一来更能调动地方的积极性。”

《办法》明确了“委托承办”是指项目管理单位委托合作机构承办国家队，并转让组建、参赛、市场开发及国际赛事申办举办的相关权利，合作机构是队伍管理的第一责任单位。这种模式主要适用于普及程度

不高、发展基础薄弱或长期落后的项目。

黄海燕介绍，《办法》在起草的过程中遵循了几个原则，就是“科学统筹、权责明晰、多元开放、分类管理、动态调整、人才优先”。“在委托承办以后，责任给到了四川、浙江，但是在改革的前期一定要多去指导，多了解他们在执行过程中出现的一些问题，所以我们一定要保证全过程、全链条、全周期的管理。”黄海燕说。

为什么是壁球和板球？

壁球和板球是两个先行“试水”的项目。目前，四川和浙江两省已经开始有所动作。

借世运会成功举办的东风，壁球运动在四川的发展也步入快车道。在成都市双流区，占地面积约119亩的壁球赛训基地正在建设中，配备20余片国际标准训练场地及2片国际认证比赛场地，预计2025年年底建成。基地还设有智能训练中心、运动生物力学实验室等先进设施，符合世界壁球联合会赛事规格。

四川省体育局副局长陈兴东表示，四川在组建自由式小轮车国家队、冲浪项目国家队等方面积累了成功经验，具备资源整合优势。未来的规划包括组建专业教练团队（含外籍顶级教练）和复合型保障团队，运用人工智能辅助训练系统等科技手段，安排海外外训（如埃及、马来西亚等地），参与国际积分赛、亚运会、奥运会等赛事。

国家体育总局小球运动管理中心运动一部部长王鼎介绍，从世运会的组队参赛过程来看，四川省在组织训练和参赛等方面具备专业性，重视程度也很高。国家体育总局小球运动管理中心也针对综合性运动会上兴奋剂检查等地方体育部门较少涉及的环节进行了专项指导。

“我们从管队伍、抓备战，到现在第一是督导，第二是服务，第三是支持，第四是保障，第五是协调。现在的共识就是，虽然这个队伍放在

省里面来具体管、具体办，但是这是国家队，是四川在承担国家队备战任务。”王鼎说。

板球队方面，国家体育总局小球运动管理中心运动二部副部长于晗透露，在6月签完承办协议后，浙江省体育局已经把之前国家队选拔的这些教练员和运动员纳入到集训体系中，最近要通过浙江省的棒垒球比赛、田径比赛等，选一批跨项的运动员，充实到集训队里面。比赛方面，队伍正在做针对洛杉矶奥运周期的备战计划，短期目标是完成今年年末的国际比赛和外训。

对于壁球和板球两个项目这样的组队模式，王鼎介绍道：“这两个项目是新入奥的项目，目前都还没有国家协会，相对来说各方面资源比较容易整合。目前这个模式正在运转中，从反馈来看，整体来说还是比较顺畅的。当然，未来可能会遇到一些未必是体育方面的问题，比如外事、财务等等，我们各方也都在想办法逐一进行解决。”

创新模式的机遇与挑战

国家队省里办，是国家体育总局通过多方合作增加社会资源投入，强化训练和参赛保障、提升奥运备战效能的一次探索。除了保障训练、参赛外，四川、浙江两地对于对应项目的普及推广和市场开发也有着各自的思路。

陈兴东介绍，以壁球国家队的组建为引领，四川将建立青训体系，组建梯队，培养本土人才，夯实市场基础。另外，也将通过双流赛训基地的先进设施，推动壁球普及，促进相关产业（如培训、装备等）发展。

陈兴东透露，四川省已建立“壁选未来”青少年海外赛训扶持基金及海外俱乐部，未来将积极开展国际交流与合作，拓宽运动员国际视野，学习借鉴国际先进训练理念和方法。

国家板球队领队、浙江省体育局二级巡视员唐万里表示，浙江将以承办板球项目国家队为牵引，统

筹竞技体育、群众体育、体育产业、城市体育文化建设等方面的发展。通过市场开发，承接更多的国际性板球比赛，打造国内外赛事IP运营，扩大市场影响力，提高品牌知名度，促进赛事经济发展。探索板球项目发展与城市体育文化建设相结合，统筹协调体育、文旅、教育等资源，打造“中国板球之城”。同时，推广板球项目文化，推动板球运动的普及和提高，开展板球进校园、青少年板球训练营等活动，吸引更多青少年参与板球运动。

新模式必然会面临新问题和新挑战，如人员选拔的公平性，与其他省区市的协调等。由于两个项目均是新入奥项目，因此在场地设施等方面均有很大的提升空间，目前在国内适合开展板球运动的场地非常有限。在人才储备方面，两个项目国际职业化程度较高，竞争较激烈，如何在短时间内提升运动队的竞技水平将是对国家队的考验。此外，由于2032年奥运会设项还未最终确定，关于这两个项目的长远规划也是一个现实的问题。

目前，体育总局竞体司已建立常态化联络机制，将浙江省体育局、四川省体育局纳入备战业务指导、交流培训参与单位，指导完善备战计划，及时掌握备战情况，帮助解决推进过程中遇到的难点、堵点问题。

陈兴东表示，壁球项目将建立选拔机制来成立国家队，做到开门、开放、公开、透明办队，建真正的国家队。唐万里说，板球项目将从制定完善招收标准，调动各地输送运动员的积极性，完善运动员招聘、退役、安置等方面制度，为运动员创造良好的发展环境。

黄海燕表示，“委托承办”国家队的新模式将充分发挥地方在项目发展中的作用，有序推动项目管理单位由“办队”向“管队”转变，是开门、开放办竞技体育方面新的探索。

“改革需要魄力，更需要耐心，现在正在做的，是为中国体育闯一条新路。”黄海燕说。

（新华社北京8月20日电）

男篮亚洲杯综合：

马里和塞内加尔晋级半决赛

新华社罗安达8月20日电（记者王琪、刘杰）20日，在安哥拉首都罗安达举行的2025国际篮联男篮亚洲杯四分之一决赛上，马里队力克上届亚军科特迪瓦队，塞内加尔队击败尼日利亚队，两支西非劲旅进入半决赛。

在首场四分之一决赛中，双方战至最后3秒，马里队的迪亚拉以一记灌篮将比分追平。科特迪瓦队虽请求暂停布置战术，但返场后科斯特洛的跳投未能命中，本届赛事的首场加时赛也随之出现。

加时赛中，马里队攻势如潮，卡努特独中两记三分球，而科特迪瓦队仅依靠罚球得分，难以组织有效进攻，以96:102告负。

在另一场八强赛中，首节尼日利亚队以24:23稍稍领先。但进入次节后，塞内加尔队攻势全面加强，开局阶段就打出一波11:2的进攻高潮，并在半场结束时以53:42拉开比分。

易边再战，塞内加尔队再次以

一波8:0的攻势强势开局，在第三节将分差一度拉大到19分。尼日利亚队在末节展开反扑，单节命中五记三分，仍以75:91落败。

塞内加尔队进攻多点开花：队长巴迪奥欧下全场最高的32分，命中4记三分；小将布瓦西贡献21分，投中5记三分；迪奥普则交出14分10个篮板的“两双”成绩。篮板方面，塞内加尔队以53:35遥遥领先尼日利亚队，展现出明显的内线优势。

“我们开局有些慢热，而塞内加尔球员一上场就能能量十足。对手实力强劲，阵容中有很多高水平球员，我们不应该给他们可乘之机。”尼日利亚队队长恩瓦姆赛后告诉新华社记者。

尼日利亚队虽然在本届比赛中以三战全胜从B组出线，但最终无缘四强。恩瓦姆称，球队还在磨合期，成绩未达预期，但全队享受比赛过程并积累了经验。

21日，安哥拉队将对阵佛得角队，埃及队将迎战喀麦隆队，争夺另外两个四强席位。

英超观赛现场，爆粗口辱骂球员、裁判或向场内投掷水瓶之类杂物等不文明举动，都会遭到惩罚。

15日，利物浦主场与伯恩茅斯举行的英超新赛季揭幕战中，就发生了一件涉嫌种族歧视、辱骂球员的事件。比赛上半时，客队前锋塞门约在场边掷界外球时，附近看台上的一位利物浦球迷对他喊了几句。他随即向主裁判安东尼·泰勒举报他遭到种族歧视语言侮辱，后者马上暂停比赛，并向有关方面通报了情况，包括向参赛双方的主教练和队长做了情况通报。

英超对此等辱骂球员的事件处理极其重视。根据国际足联和欧足联的相关规定，一旦事件发生，裁判可暂停比赛，等候球场安保人员处理事件；如果事态无法制止，裁判可终止比赛。

事发后，相关各方迅速介入。当地警方当晚发表声明表示，他们在得到报案后，立刻到看台找到并带走了肇事者，确保比赛可以继续举行。比赛下半时开始后几分钟，英超管理机构发表声明，解释比赛暂停原因，并明确表示坚决反对任何球场歧视行为。英格兰足总和利物浦俱乐部也于当晚发表了类似表态的声明。

3天后，利物浦当地警方宣布，肇事者是一名47岁的男子，已被保释，但在保释期间不能进入任何英国足球场观看正规比赛，也不可踏进英国足球场一英里范围之内。他虽被保释，但对他的处罚并没有结束，警方和英超管理机构仍在进行调查。两年前，一名水晶宫球迷因对当时的热刺球员孙兴慜做出种族侮辱手势，除被罚款外，还被处以三年不得入场看球的处罚。

零容忍，是英超对比赛场内不文明观赛行为采取的态度。英超CEO理查德·马斯特斯说：“任何语言歧视行为，将招致驱逐、禁止入场的处罚，甚至面临刑事起诉。”

英超比赛现场，因观赛行为失范而被判罚者不乏先例。三年前，一位名叫特威德尔的埃弗顿球迷在比赛期间向场内投掷水瓶，击中正在庆祝的阿斯顿维拉球员的头部。他随后被判处8个月监禁，缓期12个月执行。另外，他需为社区无偿打工100个小时，四年内不得进场观赛。

负责处理此案的法官保罗·希利特别指出，特威德尔的行为很容易激起周围球迷效仿，故而对量刑稍重，以儆效尤。

为何在有些地方球迷向比赛场内投掷杂物的陋习屡禁不止？希利此言或许点明了个中原因。

英超不仅严厉治理场内不文明的观赛行为，对于网上足球领域的相关网暴也不手软。19日，阿森纳俱乐部宣布，本赛季他们17名球迷遭到处罚，其中6人是因为网暴。他们被责令不得现场观看阿森纳的比赛，期限一到三年不等。阿森纳表示，这些受处罚的球迷如能参加常设的相关“学习班”，可获“减刑”。既惩前毖后，也治病救人，这是英超采取的相应策略。

史上的英格兰足球流氓臭名昭著，曾经制造骇人的“海瑟尔惨案”，把赛场变成了地狱。经过这些年的治理，英格兰足球流氓大大减少。在备受关注的英超赛场，爆粗口和投掷杂物等陋习一旦出现，就有如过街老鼠，人人喊打。从司法部门到足球管理机构、俱乐部、球迷和各路媒体，各方态度一致，都在致力营造一个安全舒适的观赛环境。

阿森纳高管理查德·加里克说：“我们将继续迅速而果断地采取行动，应对任何形式的辱骂行为，同时努力营造一个让所有人都感到安全与受欢迎的家园。”这呼应了英格兰足球对球场的定义：这里是宾至如归的家园，而非发泄负能量的场所。

英格兰足球和英超这近年治理球场陋习的理念与方法，值得学习借鉴。

（新华社伦敦8月20日电）

黄石寨“亚洲之王” 高空扁带争霸赛决赛赛况



8月20日，2025张家界国家森林公园黄石寨景区“亚洲之王”千米高空扁带争霸赛决赛举行。

图为中国选手何锦毅在比赛中。最终，他获得季军。

（新华社发）

艺术体操——

世锦赛首日赛况



8月20日，2025年国际体联艺术体操世界锦标赛在巴西里约热内卢举行。

图为中国选手王子露在个人圈操资格赛中。

（新华社发）

姚明亮相“库里训练营”活动

8月20日，姚明亮相在山城重庆举办的“库里训练营”活动，并观看学员比赛。

图为姚明（中）在现场参加互动活动。

（新华社发）

“苏超”购票将实行预约摇号制

新华社南京8月21日电（记者王恒志）江苏省城市足球联赛（“苏超”）组委会21日发布公告称，自第10轮比赛起，将启用全省统一的预约购票平台，购票方式由“抢票”调整优化为“预约+摇号”制。

组委会表示，江苏省城市足球联赛预约购票平台在“苏服办”开通上

线，表明官方统一票务平台建成启用。自第10轮（8月30日、31日）开始，所有比赛均通过该票务平台（可通过“苏服办”App或支付宝、微信小程序）购票，原有售票渠道不再使用。

“苏超”购票方式也将由“抢票”变为“预约+摇号”制。以第10轮为例，8月23日0时至24日24时，所有

比赛进行预约，预约结束后由公证机构摇号，确定中签结果。27日10时起，可登录预约购票平台查看中签结果，中签者也将收到短信提醒。确认中签后须在规定时间内支付，方可获得门票。未及时支付的名额将被释放，按候补中签顺序依次递补。

“苏超”自5月10日开赛以来，

克韩国队对手朱芊曦。三名中国队女单选手携手晋级16强。

男单方面，中国队20岁小将陈垣宇以1:3不敌韩国选手吴峻诚，18岁新秀温瑞博以相同比分负于巴西名将雨果·卡尔德拉诺，均遗憾止

WTT欧洲大满贯赛瑞典站:中国队女单七将晋级16强

2025年世界乒乓球职业大联盟（WTT）欧洲大满贯赛瑞典站20日进入正赛第四个比赛日，中国队多条线告捷，女单多位主力携手晋级16强，双打赛场也接连奏凯。

女单赛场上，世界排名第一的

孙颖莎迎战法国队选手袁嘉楠。前两局双方互有胜负，随后孙颖莎逐渐掌控局面，最终以3:1赢得比赛。陈幸同在对阵法国选手普丽蒂·帕瓦德的比赛中，首局告负后连扳三局，以3:1取胜。陈熠则以3:0力

步32强。

至此，中国队已有孙颖莎、陈幸同、陈熠、石洵瑶、蒯曼、王艺迪、王曼昱七名女单选手，以及男单选手林诗栋闯入16强。

（据新华社赫尔辛基8月20日电）