

从北京到米兰： 冬奥经验的跨届传承

新华社记者 刁译 王楚捷 姬烨

米兰-科尔蒂纳冬奥会已经落幕，但城市街头仍然留存着鲜明的冬奥印记：米兰大教堂广场上的巨屏循环播放着赛事高光片段，赛区导向标识与服务设施尚未撤收。赛场内外，人们谈论的不止是奖牌归属，还有这届冬奥会“究竟留下些什么”。

本届冬奥会坚持多点布局，既有场馆优先、临建为辅。国际奥委会官网数据显示，既有或临时场馆占比达85%，大幅减少新增建设需求。从绿色低碳到赛后利用前置，再到跨赛区精细化运行，米兰冬奥会诸多办赛理念、实践与北京冬奥会一脉相承。这场跨越山海的“接力”，清晰勾勒出奥林匹克经验的跨届传承。

绿色办奥：把“低碳账”算明白

“可持续性”是国际奥委会《奥林匹克2020+5议程》的核心目标之一。面对气候与社会经济挑战，最大化利用既有场馆、降低环境影响、提升社区韧性，正成为冬奥会主流办赛方向。

记者采访中了解到，“绿色”不只是米兰冬奥会口号，更落实到运行环节：从用能监测、交通组织、物资流转，到临建设施退场和赛后恢复，相关安排同步推进。米兰冬奥

会组织者把低碳目标贯穿规划、建设、运行全周期，让“绿色”看得见、算得清、可跟踪。

从制度层面看，米兰冬奥会组委会发布的温室气体管理文件显示，组委会前期完成了赛事碳足迹基线测算并制定了管理策略，即先摸清筹办和办赛各环节的排放“底数”，再据此确定减排重点、持续跟踪并动态调整。

采购和供应链管理同样体现可持续性要求，并且能在执行中被检查、被复盘。国际奥委会相关材料披露，“Impact 2026”社会采购项目已获得超过177万欧元（1欧元约合人民币8.11元）的赛事相关采购授予当地社会企业与微型企业，把绿色议题与社会影响放在同一份账单上衡量。

赛后利用前置：没开赛就想好闭幕后

奥运遗产的成色，在赛后更见真章。

临建设施如何拆，场馆赛后谁来用、怎么用？北京冬奥会的经验做法是，规划、建设、运行围绕长期使用倒推进行。

国际奥委会官网介绍，本届冬奥会13个竞赛场馆中11个为既有或临时场馆，强调通过“适应既有条件”，减少环境影响、发挥本地专长、

促进区域共享、加快满足社区需求的项目推进。

记者到现场看到，不少改造工程从一开始就把“赛后回归”考虑进去：观赛流线怎么还原、无障碍设施怎么保留、临时看台怎么拆、场地何时恢复……赛后相关步骤提前写进施工和运行安排。这种做法看似增加了前期工作量，实则减少了赛后“临时抱佛脚”的成本。

遗产这笔账，也越来越强调“赛后可核算”。国际奥委会资料援引博科尼大学与威尼斯卡福斯卡里大学的估算称，赛事预计将为意大利带来超过50亿欧元净经济效益并创造3.6万个新岗位，并计划在赛后发布对照报告，将实际结果与赛前估算进行比较。

米兰-科尔蒂纳冬奥会遗产总监雅科波·马泽蒂表示，大量投入本就在长期计划之内，“因为冬奥会而被加速推进”。他同时强调志愿者是重要遗产之一，超过1.8万名志愿者接受培训，将惠及个人未来并反哺意大利体育体系。

此外，本届冬奥会围绕健康生活方式与包容性推出330多项举措，其中“Gen26教育项目”覆盖150万名学生；同时，组委会联合相关机构在全国推动社区体育活动和群众赛事，带动超过500万人参与。

精细运行：多点赛区一盘棋

如果说绿色与遗产决定赛后留下些什么，那么精细运行决定赛后能否稳得住。米兰冬奥会赛区分散，城市与山地跨度大，对指挥协同、交通组织、媒体运行、应急响应提出更高要求。赛后回看密集赛程与多点转场，更能看出运行体系的韧性。

据记者观察，多个赛区的一体化调度贯穿赛事始终：交通分流、观众疏导、场馆运行、媒体转播等环节依托数据支撑和跨部门联动来推进。面对铁路线路受损、关键缆车延迟交付等突发挑战，组委会连夜抢修、动态限流、加密接驳，把影响尽可能压低。

北京冬奥会在复杂条件下形成的精细化运行经验，关键在于把复杂问题一项项拆开来：明确流程、提前推演、加强岗位培训，并把志愿服务纳入整体运行体系。米兰冬奥会培训志愿者超过1.8万人，从侧面印证其将人员培训与服务标准纳入运行体系建设，与北京冬奥会强调志愿服务标准化、岗位手册化、流程可复盘的思路相呼应。

圣火熄灭，比赛落幕，但关于奥林匹克的经验传承仍将继续。从北京到米兰，可持续办赛、遗产优先、精细运行的理念不断深化，为未来奥运会东道主留下可借鉴、可复制的长效财富。（新华社米兰2月26日电）

中国女足备战亚洲杯



当地时间2月26日，中国女足在澳大利亚新南威尔士州的纽卡斯尔集训，备战女足亚洲杯。3月3日中国队将与孟加拉国队进行小组首场比赛。图为2月26日，中国女足队员在训练中。新华社记者 马平摄

NBA常规赛：

猛龙不敌马刺



当地时间2月26日，在2025-2026赛季NBA常规赛中，多伦多猛龙队主场107比110不敌圣安东尼奥马刺队。图为2月26日，猛龙队球员巴恩斯（前）与马刺队球员高帕尼在比赛中争抢篮板球。（新华社发）

中国花滑路在何方 ——专访中国花样滑冰协会主席任洪国

新华社记者 李嘉 王镜宇 高萌

在米兰冬奥会上，中国花样滑冰经历了一次罕见的“冷清”——单人项目和冰舞依旧表现平平，双人滑也优势不再。在中国花样滑冰协会主席任洪国看来，这就是目前中国花滑的现状，也是必须改变的现状。

“心里肯定堵。以前（几届）几乎届届有奖牌，这一届一块都没有。”他日前在米兰接受记者采访时说。

不过，对于中国花滑队此次冬奥会的整体表现，任洪国直言：“以现在的家底和伤病情况，他们基本上是拼到了极限。有遗憾，但不是失败。”

自1994年利勒哈默尔冬奥会陈露摘得女单铜牌、赢得中国队历史上第一枚花样滑冰奥运奖牌后，中国花样滑冰在2014年索契之外的历届冬奥会上都有奖牌入账，2010年温哥华冬奥会和2022年北京冬奥会更是两次夺得双人滑金牌。

“北京冬奥会以后，中国花样滑冰整体就在走下坡路，成绩下滑、梯队断档，很多方面是滑坡的。”任洪国坦言。

本次冬奥会，最受关注的是远离赛场三年后被“紧急召回”的隋文静/韩聪组合。在外界看来，他们再次被挂上阵，是一次“情怀复出”；在任洪国眼里，这更是国家队不得不下的“险棋”。

“两三年没系统练了，我做了很

长时间思想工作。”他说，“他们真正恢复系统训练已经是（去年）四月，隋文静还有伤病反复，两人恢复时间极短。以这对组合的能力，如果按正常备战周期，拿奖牌很有希望。”

在备战仓促、叠加伤病的情况下，“葱桶”组合最终获得双人滑第五名。任洪国认为这是在当前基础上的最好结果。他还特意提到了男子单人滑选手金博洋。“金博洋的表现令人感动。他曾经也很辉煌，拿到过平昌冬奥会第四名，两次世锦赛铜牌，现在他能力有所下降，在中流水平，但还在为中国花滑坚守。”

比起一届大赛的得失，任洪国考虑得更多的是，中国花样滑冰为什么会走到今天这一步。在他看来，根子不在“肯不肯练”，而在“练得对不对”。

“中国运动员从来不缺刻苦，缺的是‘练对’。如果还用多年前那套东西去对抗现在的世界水平，肯定不行。”他说。

任洪国于2025年1月出任中国花样滑冰协会主席。他用“观念过时”来形容当前部分训练思路。“以四周跳为例，现在男单顶尖选手一个节目完成三个、四个四周跳已是常态，日本、美国乃至哈萨克斯坦都有这样的运动员。咱们全国比赛时，有的（选手）一、两个四周跳都没有，这回到了十几年前的水平。”

在他看来，训练体系未能及时

更新、对国际评分体系和审美取向了解不足等多个因素叠加，造成了现在中国花样滑冰“掉队”的现实。针对这些问题，任洪国计划于近期召开全国教练员工作会议，对整个体系进行一次“手术”：从基础等级测试到青少年赛事，再到全国比赛的难度门槛，进行整体设计调整，未来会把滑行速度、基础能力和高难度跳跃放在更加重要的位置。

“世界要什么，我们就得练什么。”他说。在他看来，“刻苦”只是体育的初级要求，要想回到世界一流，必须把“练对”摆在第一位。

任洪国表示，目前双人滑基础相对最好，训练方法总体没有落后。他担任协会主席后，重建了双人滑后备力量，由赵宏博等教练分组带队，已经有一些起色。男单、女单和冰舞在理念、难度和国际接轨方面“明显掉队”，要想复苏需要更长时间。

“不到一年时间，我们青年组三对选手进了（本赛季）大奖赛总决赛，还拿了前两名。”他说，“这说明中国双人滑的训练底子还在，只要有人抓、方向对，水平能很快恢复。”

他把双人滑定位为未来数年的“龙头项目”——先把双人滑拉回世界前列，再带动男单、女单和冰舞整体上行。对于下一个冬奥周期，他表示，目标是“在双人滑项目上重新恢复一两对甚至三对选手有能力冲击奖牌的格局”。同时，他希望通过

合理改项，从单人滑中选拔跳跃能力强、表现力好的选手转练双人滑，用更短时间实现突破。

在任洪国看来，不能把希望完全寄托在某个项目的“天才选手”。如果在一个小项上“有四个人能进前十二，三个人能进前六，奖牌就是水到渠成”，这意味着在各项目上都要构建较为完整的人才梯队。

对于如何追赶世界先进水平，他表示，要系统学习国外先进经验，但不能迷信外教。“要在国家队层面逐步形成以本土教练为主、外教为辅的教练组模式：有专门负责技术的，有专门负责滑行的，有专门负责编排、表演的，还有体能和康复，像生产线一样科学分工、协同合作。”他说，“花样滑冰的评分体系和审美有一套国际标准，你得懂得裁判们认可什么、喜欢什么。关键是把手真正学到手，变成自己的。”

从缺少冰场、没钱做比赛服，到夺得世界冠军、奥运冠军，中国花样滑冰已走过一次爬坡路。如今，在更好的物质条件下遭遇新的低谷，任洪国有带领中国花滑重回世界一流的信心。

他表示，思想是发动机，年轻一代的运动员和教练员要树立为国争光、勇担大任的决心，只有坚定的信念才能帮助项目发展起来。

“中国花样滑冰不是没希望，关键是大家要承认自己已经落后，愿意从头再来——这一次，必须练对。”（新华社香港2月25日电）

扩军、投资、重塑 ——国际足联发布十年改革成果

新华社记者 肖世尧 公兵

2016年2月26日，国际足联在苏黎世召开特别会员代表大会，选举因凡蒂诺担任国际足联主席，并提出“将足球重新置于国际足联所有工作的核心位置”的目标。彼时，国际足联正因严重腐败丑闻陷入动荡。

十年后的同一天，国际足联发布改革成果回顾，对过去十年发展进行全面总结。十年间，国际足联在推动世界杯、世俱杯等多项重大赛事改革的同时，投入超过50亿美元（1美元约合6.83元人民币）支持全球211个会员协会的足球发展。

扩军：多项赛事扩大规模

十年间，国际足联推行多项扩大赛事规模的改革。2017年1月，2026年世界杯确认扩军至48支球队。2025年，国际足联举办了首次有32支球队参赛的新版世俱杯。

针对这两项旗舰赛事的改革成果，国际足联介绍称，2026年世界杯让更多国家有机会实现梦想，门票需求也空前高涨，上一销售阶段已收到5亿份门票需求申请。而首届新版世俱杯也吸引了近250万现场观众，有约27亿人次通过各类媒体观看赛事内容。

女足领域，女足世界杯于2023年扩军至32支球队，并计划在2031年扩军至48支球队。同时，女足赛事的参与规模显著提升，2027年女足世界杯预选赛已有179个国家和地区代表参加，较2015年的134个增长33.6%。

青少年赛事方面，国际足联将U17男、女足世界杯从两年一届改为一年一届，并将U17男足世界杯规模扩大至48支球队参赛。国际足联全球发展总监温格对此表示，每年举办U17世界杯将改变世界足球，这将有利于帮助足球发展滞后的国家挖掘潜力。

投资：50亿美元支持足球发展

国际足联介绍，因凡蒂诺上任后，大力支持“前行计划”。自2016年以来，该计划已累计投入超过50

亿美元，覆盖全部211个会员协会，投入规模是2016年前的七倍。国际足联表示，这一投资增长得益于组织效率提升和治理改革，使更大比例的赛事收入能够回馈到足球运动中。

“前行计划”资金不仅支持各协会的日常工作，还用于资助建设球场、技术中心等基础设施，并为最需要帮助的国家（和地区）队提供差旅和装备支持。

在青训领域，由温格领衔的“天才发展计划”目标在2027年底前建成75所国际足联天才学院，为全球青少年球员提供系统培养机会。温格指出，许多国家缺乏让年轻球员成长的资源环境，为此国际足联已建立免费开放的在线培训中心，并在约60个国家建立了青训学院。

国际足联还通过“足球进校园”计划推动150多个会员协会将足球作为教育手段，并计划在全球建设至少1000个小型球场，惠及更多青少年。

重塑：治理改革与技术创新

国际足联表示，这十年间，通过彻底的治理和财务管理改革，组织透明度和公信力得以重建。得益于治理体系改革，国际足联在新冠疫情期间能迅速行动，通过纾困计划向会员协会提供了15亿美元支持，帮助全球足球运动渡过难关。

在转会体系改革方面，国际足联引入清算所机制，已分配超过5亿美元的青训培养补偿费，向全球7000家俱乐部发放超过3亿美元，确保培养年轻球员的俱乐部获得合理回报。

在科技应用领域，国际足联持续推动技术创新，以提升比赛公平性。视频助理裁判（VAR）技术已在全球超过70个国家和地区的200余项赛事中得到实施和运用。他们还在推动半自动越位识别技术进一步发展，以更好地支持VAR系统工作。

在推广高端VAR技术的同时，国际足联也推出了“足球视频支持系统”（FVS），通过更为简化、易于使用且成本效益高的视频回放系统，帮助预算有限的会员协会和基层赛事用上视频辅助判罚技术。（新华社北京2月26日电）

（上接第一版）这些亮眼成就，为“十五五”时期的持续发展积蓄了强大动能。

“‘十五五’时期，拉萨市生态环境保护工作将始终践行‘12345’工作思路，坚持‘生态立市’原则，以打造生态文明高地引领区为战略定位，以建设高价值生态的美丽拉萨为主要目标，统筹推进高质量发展与高水平保护，努力把拉萨打造成为西藏生态文明建设靓丽名片。”德庆卓嘎告诉记者。

展望“十五五”，拉萨市正以清晰的行动蓝图和坚定的前行步伐，踏上建设更高水平“美丽拉萨”的新征程，致力于在雪域高原描绘出一幅人与自然和谐共生的现代化新画卷。

女排超级联赛季后赛：天津渤海银行北京北冰洋胜

2月25日，在2025-2026赛季中国女子排球超级联赛季后赛C组比赛中，北京北冰洋队客场3比2战胜天津渤海银行队。图为2月25日，天津渤海银行队球员王艺竹（右一）在比赛中扣球。新华社记者 孙凡摄

